



MATRIZ DE RISCO					
Macroprocesso	Descrição	Tipo	Risco Inerente		
			Impacto	Probabilidade	Nível de Risco
A MOBILIZAÇÃO E DESMOBILIZAÇÃO	Dificuldades de acesso aos locais da obra devido às condições climáticas extremas e geográficas adversas	Ameaça	2	5	10
	Risco de atraso na liberação das frentes de trabalho devido a complexidades no processo de planejamento		2	5	10
	Potenciais atrasos na obtenção de licenças ambientais devido a exigências adicionais ou reavaliações impostas por órgãos ambientais		5	2	10
	Atraso na desocupação de áreas desapropriadas ou invadidas causado por trâmites judiciais ou negociações com ocupantes		2	2	4
	TOTAL AMEAÇA				34
	Proximidade das instalações da empresa aos locais da obra	Oportunidade	5	2	10
	Uso de tecnologia para logística eficiente		2	1	2
	Parcerias locais		5	2	10
	Locação de maquinário local		5	1	5
	Utilização de fontes de materiais próximos à obra		2	2	4
TOTAL OPORTUNIDADE				31	
Diferença de Ameaça e Oportunidade					3
B ADMINISTRAÇÃO LOCAL	Execução de frentes de serviço fora dos horários previstos sem a devida autorização resultando em problemas com a fiscalização	Ameaça	1	1	1
	Greve ou paralisação de categorias diretamente envolvidas na obra		5	1	5
	Falhas no gerenciamento de segurança do trabalho devido à insuficiência de recursos ou imprevistos		5	2	10
	Descarte inadequado de resíduos de construção		2	1	2
	Estoque de materiais inadequado por dificuldades no suprimento ou transporte		5	2	10
	TOTAL AMEAÇA				28
	Proximidade das instalações da empresa aos locais da obra	Oportunidade	5	2	10
	Integração tecnológica		2	1	2
	Economia com mão de obra local		5	1	5
	Programas de gestão de resíduos		2	1	2
Parcerias com fornecedores locais	2		2	4	
TOTAL OPORTUNIDADE				23	
Diferença de Ameaça e Oportunidade					5
C CANTEIRO DE OBRAS	Falha na previsão de serviços complementares necessários para a continuidade da obra	Ameaça	2	1	2
	Insegurança no canteiro de obras devido a furtos, assaltos ou vandalismo		5	1	5
	Danos causados por condições climáticas extremas		8	2	16
	Quebras ou danos inesperados em equipamentos críticos		5	1	5
	Perda de materiais perecíveis		5	2	10
	TOTAL AMEAÇA				38
	Proximidade das instalações da empresa aos locais da obra	Oportunidade	5	2	10
	Pré-montagem de estruturas		5	2	10
	Canteiro sustentável		2	1	2
	Sistema modular de armazenamento		5	2	10
Reciclagem e reutilização de materiais	2		1	2	
TOTAL OPORTUNIDADE				34	
Diferença de Ameaça e Oportunidade					4
D SINALIZAÇÃO DE OBRAS	Risco de acidentes com motoristas ou pedestres devido a sinalização insuficiente ou mal posicionada	Ameaça	2	1	2
	Danos ou destruição de sinalização de obras devido a furtos ou vandalismo		2	2	4
	Necessidade de reposição frequente de equipamentos de sinalização devido à exposição prolongada a condições climáticas extremas		2	2	4
	TOTAL AMEAÇA				10
	Uso de sinalização de LED com energia solar	Oportunidade	5	1	5
Sinalização inteligente	1		1	1	
TOTAL OPORTUNIDADE				6	
Diferença de Ameaça e Oportunidade					4



Macroprocesso	Descrição	Tipo	Risco Inerente		
			Impacto	Probabilidade	Nível de Risco
E SERVIÇOS PRELIMINARES	Atrasos na execução dos serviços preliminares devido a exigências ambientais não previstas inicialmente	Ameaça	5	2	10
	Aumento de custos em razão da destinação correta de resíduos sólidos		2	2	4
	Dificuldades na implementação de medidas de segurança temporárias necessárias		2	2	4
	TOTAL AMEAÇA				18
	Reutilização de material depositado na rodovia	Oportunidade	2	1	2
	Implementação de barreiras temporárias anti-deslizamento		2	1	2
	TOTAL OPORTUNIDADE				4
Diferença de Ameaça e Oportunidade					14
F CONSERVA RODOVIÁRIA ROTINEIRA	Atrasos na execução dos serviços preliminares devido a exigências ambientais não previstas inicialmente	Ameaça	2	1	2
	Aumento de custos em razão da destinação correta de resíduos sólidos		5	2	10
	Dificuldades na implementação de medidas de segurança temporárias necessárias		2	2	4
	TOTAL AMEAÇA				16
	Reutilização de material depositado na rodovia	Oportunidade	1	1	1
	Implementação de barreiras temporárias anti-deslizamento		1	1	1
	TOTAL OPORTUNIDADE				2
Diferença de Ameaça e Oportunidade					14
G TERRAPLENAGEM	Variação na qualidade ou quantidade de material de jazida disponível	Ameaça	5	2	10
	Mudanças imprevistas nas condições do solo devido a intensas precipitações		5	2	10
	Risco de erosão ou deslocamento de material devido a condições climáticas adversas		5	2	10
	Material de jazida: mudança da origem de material e/ou acréscimo do número de fontes, quaisquer que sejam os motivos causadores da necessidade de alteração		5	5	25
	TOTAL AMEAÇA				55
	Utilização de material de empréstimos laterais	Oportunidade	5	2	10
	Diminuição da DMT dos bota-fora		5	2	10
	Planejamento geotécnico adaptativo		5	1	5
	Terraplenagem com drenagem integrada		5	2	10
TOTAL OPORTUNIDADE				35	
Diferença de Ameaça e Oportunidade					20
H DRENAGEM	Falhas na execução do sistema de drenagem em função de variações no volume de água escoado	Ameaça	5	2	10
	Danos potenciais às propriedades vizinhas devido ao escoamento inadequado de água		5	1	5
	Dificuldade na implementação de soluções de drenagem emergenciais		2	1	2
	Reconstrução de dispositivos de drenagem existentes		5	5	25
	Variação na DMT		5	1	5
	TOTAL AMEAÇA				47
	Adequação dos métodos construtivos visando otimizar ou aperfeiçoar a execução das obras	Oportunidade	5	5	25
TOTAL OPORTUNIDADE				25	
Diferença de Ameaça e Oportunidade					22
I SERVIÇOS COMPLEMENTARES	Condicionantes ambientais que exigem adequação dos métodos construtivos	Ameaça	2	1	2
	Necessidade de refazer áreas de contenção devido a falhas na estabilização inicial		2	1	2
	Dificuldades em manter a continuidade das obras devido à renovação de licenças		5	1	5
	Acréscimo de quantitativos, identificação de novos pontos críticos, conforme normas vigentes, não previstos inicialmente no Anteprojeto		5	2	10
	Atendimento de condicionantes ambientais e execução de programas ambientais previstos nas licenças (inclusive nos respectivos pareceres do órgão licenciador e intervenientes) e autorizações ambientais do empreendimento		2	1	2
	TOTAL AMEAÇA				21
	Soluções sustentáveis para recuperação ambiental	Oportunidade	5	2	10
	Aproveitamento de deslizamentos para contenção natural		5	1	5
TOTAL OPORTUNIDADE				15	
Diferença de Ameaça e Oportunidade					6



Macroprocesso	Descrição	Tipo	Risco Inerente		
			Impacto	Probabilidade	Nível de Risco
OBRAS DE ARTE	Problemas com a fundação de estruturas devido a variações geológicas não previstas	Ameaça	5	1	5
	Interrupções no fornecimento de materiais específicos		5	2	10
	Dificuldades em garantir o acesso a obras de arte em áreas de difícil mobilidade		5	2	10
	Problemas Ambientais e de Licenciamento		5	2	10
	Condições Climáticas Adversas Durante a Construção		5	5	25
	Desafios logísticos e técnicos durante a execução		5	5	25
	A erosão do solo nas áreas de fundação		5	2	10
	Solos instáveis ou danos não detectados em estruturas existentes		5	2	10
	TOTAL AMEAÇA				105
	Pré-fabricação de componentes de obras de arte	Oportunidade	5	2	10
	Adequação dos métodos construtivos visando otimizar ou aperfeiçoar a execução das obras		2	1	2
	Uso de Tecnologias de Modelagem e Simulação		2	5	10
	Materiais Inovadores de Alta Resistência		5	2	10
	Planejamento Logístico Avançado com Ferramentas Digitais		2	2	4
	Incentivos para sustentabilidade		1	1	1
Materiais locais	5		2	10	
Utilização de mão de obra local	5	5	25		
TOTAL OPORTUNIDADE				72	
Diferença de Ameaça e Oportunidade					33
K PAVIMENTAÇÃO	Problemas na obtenção de materiais pétreos devido à exaustão de jazidas	Ameaça	5	5	25
	Problemas na qualidade dos materiais utilizados	Ameaça	1	2	2
	Danos estruturais por excesso de carga	Ameaça	2	2	4
	TOTAL AMEAÇA				31
	TOTAL OPORTUNIDADE				
Diferença de Ameaça e Oportunidade					31
L SINALIZAÇÃO	Incompatibilidade de sinalização com dispositivos de segurança rodoviária	Ameaça	5	1	5
	Vandalismo ou furtos de placas e dispositivos de sinalização		5	2	10
	TOTAL AMEAÇA				15
	Materiais para sinalização com maior tecnologia	Oportunidade	5	1	5
	TOTAL OPORTUNIDADE				5
Diferença de Ameaça e Oportunidade					10
M CONTENÇÕES	Aumento no volume de escavação em decorrência de deslizamentos	Ameaça	0	0	-
	Interferências com linhas de energia ou redes de telecomunicações		0	0	-
	Risco geológico de surgimento de novas instabilidades		0	0	-
	Danos às propriedades vizinhas às obras		0	0	-
	Risco de surgimento de imóveis a desapropriar decorrentes de alteração de geometria		0	0	-
	Risco Geológico: aumento do comprimento ou volume das fundações, ou ainda, ou mudança		0	0	-
	Risco Geotécnico: acréscimos de serviços necessários à estabilização de taludes (maior	0	0	-	
	TOTAL AMEAÇA				-
	Soluções inovadoras de estabilização	Oportunidade	0	0	-
	Monitoramento geotécnico pós-obra		0	0	-
TOTAL OPORTUNIDADE				-	
Diferença de Ameaça e Oportunidade					-
N PROJETO EXECUTIVO	Necessidade de revisão dos projetos básicos devido a novas exigências técnicas	Ameaça	5	5	25
	Ajustes no cronograma do projeto executivo em função de novas diretrizes de controle		5	2	10
	Prazo exíguo para elaboração dos projetos básicos e executivos		5	2	10
	TOTAL AMEAÇA				45
	Inovações na maneira de gerir projetos	Oportunidade	5	2	10
	Adaptação contínua do projeto ao clima		5	1	5
TOTAL OPORTUNIDADE				15	
Diferença de Ameaça e Oportunidade					30
O MATERIAIS ASFÁLTICOS	Variações nos preços de insumos asfálticos	Ameaça	2	5	10
	Problemas na qualidade dos materiais utilizados		2	2	4
	Quebra de fornecimento da Petrobras		5	2	10
	TOTAL AMEAÇA				24
	Materiais com maior tecnologia e custos inferiores aos usuais	Oportunidade	5	1	5
	TOTAL OPORTUNIDADE				
Diferença de Ameaça e Oportunidade					19
TOTAL					254