



MATRIZ DE RISCO						
Macroprocesso	Descrição	Tipo	Risco Inerente			
			Impacto	Probabilidade	Nível de Risco	
A MOBILIZAÇÃO E DESMOBILIZAÇÃO	Dificuldades de acesso aos locais da obra devido às condições climáticas extremas e geográficas adversas	Ameaça	2	5	10	
	Risco de atraso na liberação das frentes de trabalho devido a complexidades no		5	1	5	
	Potenciais atrasos na obtenção de licenças ambientais devido a exigências		5	1	5	
	Atraso na desocupação de áreas desapropriadas ou invadidas causado por		2	2	4	
	TOTAL AMEAÇA					24
	Proximidade das instalações da empresa aos locais da obra	Oportunidade	5	2	10	
	Uso de tecnologia para logística eficiente		2	1	2	
	Parcerias locais		2	1	2	
	Locação de maquinário local		2	2	4	
	Utilização de fontes de materiais próximos à obra		1	2	2	
TOTAL OPORTUNIDADE					20	
Diferença de Ameaça e Oportunidade					4	
B ADMINISTRAÇÃO LOCAL	Execução de frentes de serviço fora dos horários previstos sem a devida	Ameaça	1	1	1	
	Greve ou paralisação de categorias diretamente envolvidas na obra		5	1	5	
	Falhas no gerenciamento de segurança do trabalho devido à insuficiência de		5	2	10	
	Descarte inadequado de resíduos de construção		1	1	1	
	Estoque de materiais inadequado por dificuldades no suprimento ou transporte		5	2	10	
	TOTAL AMEAÇA					27
	Proximidade das instalações da empresa aos locais da obra	Oportunidade	5	2	10	
	Integração tecnológica		1	2	2	
	Economia com mão de obra local		5	1	5	
	Programas de gestão de resíduos		2	1	2	
Parcerias com fornecedores locais	2		1	2		
TOTAL OPORTUNIDADE					21	
Diferença de Ameaça e Oportunidade					6	



Macroprocesso	Descrição	Tipo	Risco Inerente			
			Impacto	Probabilidade	Nível de Risco	
C CANTEIRO DE OBRAS	Falha na previsão de serviços complementares necessários para a continuidade da	Ameaça	2	2	4	
	Insegurança no canteiro de obras devido a furtos assaltos ou vandalismo		5	2	10	
	Danos causados por condições climáticas extremas		5	2	10	
	Quebras ou danos inesperados em equipamentos críticos		5	2	10	
	Perda de materiais perecíveis		2	5	10	
	TOTAL AMEAÇA				44	
	Proximidade das instalações da empresa aos locais da obra	Oportunidade	5	2	10	
	Pré-montagem de estruturas		5	2	10	
	Canteiro sustentável		2	2	4	
	Sistema modular de armazenamento		5	2	10	
Reciclagem e reutilização de materiais	1		1	1		
TOTAL OPORTUNIDADE				35		
	Diferença de Ameaça e Oportunidade				9	
D SINALIZAÇÃO DE OBRAS	Risco de acidentes com motoristas ou pedestres devido a sinalização insuficiente	Ameaça	5	2	10	
	Danos ou destruição de sinalização de obras devido a furtos ou vandalismo		2	5	10	
	Necessidade de reposição frequente de equipamentos de sinalização devido à		2	2	4	
	TOTAL AMEAÇA				24	
	Uso de sinalização de LED com energia solar	Oportunidade	5	1	5	
	Sinalização inteligente		2	2	4	
	TOTAL OPORTUNIDADE				9	
		Diferença de Ameaça e Oportunidade				15



Macroprocesso	Descrição	Tipo	Risco Inerente			
			Impacto	Probabilidade	Nível de Risco	
E SERVIÇOS PRELIMINARES	Atrasos na execução dos serviços preliminares devido a exigências ambientais não	Ameaça	5	2	10	
	Aumento de custos em razão da destinação correta de resíduos sólidos		5	2	10	
	Dificuldades na implementação de medidas de segurança temporárias necessárias		5	2	10	
	TOTAL AMEAÇA				30	
	Reutilização de material depositado na rodovia	Oportunidade	2	2	4	
	Implementação de barreiras temporárias anti-deslizamento		2	1	2	
	TOTAL OPORTUNIDADE				6	
	Diferença de Ameaça e Oportunidade					24
	F CONSERVA RODOVIÁRIA ROTINEIRA	Atrasos na execução dos serviços preliminares devido a exigências ambientais não	Ameaça	5	1	5
		Aumento de custos em razão da destinação correta de resíduos sólidos		5	2	10
Dificuldades na implementação de medidas de segurança temporárias necessárias		5		1	5	
TOTAL AMEAÇA					20	
Reutilização de material depositado na rodovia		Oportunidade	1	2	2	
Implementação de barreiras temporárias anti-deslizamento			1	1	1	
TOTAL OPORTUNIDADE					3	
Diferença de Ameaça e Oportunidade					17	



Macroprocesso	Descrição	Tipo	Risco Inerente			
			Impacto	Probabilidade	Nível de Risco	
G TERRAPLENAGEM	Varição na qualidade ou quantidade de material de jazida disponível	Ameaça	5	5	25	
	Mudanças imprevisíveis nas condições do solo devido a intensas precipitações		5	2	10	
	Risco de erosão ou deslocamento de material devido a condições climáticas		5	2	10	
	Material de jazida: mudança da origem de material e/ou acréscimo do número de		5	2	10	
	TOTAL AMEAÇA				55	
	Utilização de material de empréstimos laterais	Oportunidade	5	2	10	
	Diminuição da DMT dos bota-fora		5	2	10	
	Planejamento geotécnico adaptativo		5	2	10	
	Terraplenagem com drenagem integrada		5	1	5	
	TOTAL OPORTUNIDADE				35	
	Diferença de Ameaça e Oportunidade				20	
H DRENAGEM	Falhas na execução do sistema de drenagem em função de variações no volume de	Ameaça	5	1	5	
	Danos potenciais às propriedades vizinhas devido ao escoamento inadequado de		5	2	10	
	Dificuldade na implementação de soluções de drenagem emergenciais		5	2	10	
	Reconstrução de dispositivos de drenagem existentes		5	1	5	
	Variação na DMT	5	2	10		
	TOTAL AMEAÇA				40	
	Adequação dos métodos construtivos visando otimizar ou aperfeiçoar a execução	Oportunidade	5	2	10	
	TOTAL OPORTUNIDADE				10	
		Diferença de Ameaça e Oportunidade				30



Macroprocesso	Descrição	Tipo	Risco Inerente		
			Impacto	Probabilidade	Nível de Risco
I SERVIÇOS COMPLEMENTARES	Condicionantes ambientais que exigem adequação dos métodos construtivos	Ameaça	5	2	10
	Necessidade de refazer áreas de contenção devido a falhas na estabilização inicial		5	2	10
	Dificuldades em manter a continuidade das obras devido à renovação de licenças		5	1	5
	Acréscimo de quantitativos, Identificação de novos pontos críticos, conforme		5	5	25
	Atendimento de condicionantes ambientais e execução de programas ambientais		2	1	2
	TOTAL AMEAÇA				52
	Soluções sustentáveis para recuperação ambiental	Oportunidade	5	5	25
	Aproveitamento de deslizamentos para contenção natural		5	2	10
	TOTAL OPORTUNIDADE				35
	Diferença de Ameaça e Oportunidade				



Macroprocesso	Descrição	Tipo	Risco Inerente		
			Impacto	Nível de Risco	
J OBRAS DE ARTE	Problemas com a fundação de estruturas devido a variações geológicas não	Ameaça		0	
	Interrupções no fornecimento de materiais específicos		0		
	Dificuldades em garantir o acesso a obras de arte em áreas de difícil mobilidade		0		
	Problemas Ambientais e de Licenciamento		0		
	Condições Climáticas Adversas Durante a Construção		0		
	Desafios logísticos e técnicos durante a execução		0		
	A erosão do solo nas áreas de fundação		0		
	Solos instáveis ou danos não detectados em estruturas existentes		0		
	TOTAL AMEAÇA		0		
	Pré-fabricação de componentes de obras de arte		0		
	Adequação dos métodos construtivos visando otimizar ou aperfeiçoar a execução	0			
	Uso de Tecnologias de Modelagem e Simulação	0			
	Materiais Inovadores de Alta Resistência	0			
	Planejamento Logístico Avançado com Ferramentas Digitais	0			
	Incentivos para sustentabilidade	0			
	Materiais locais	0			
	Utilização de mão de obra local	0			
TOTAL OPORTUNIDADE	0				
	Diferença de Ameaça e Oportunidade			-	
K PAVIMENTAÇÃO	Problemas na obtenção de materiais pétreos devido à exaustão de jazidas	Ameaça	5	2	10
	Problemas na qualidade dos materiais utilizados	Ameaça	5	1	5
	Danos estruturais por excesso de carga	Ameaça	2	2	4
	TOTAL AMEAÇA				19
	TOTAL OPORTUNIDADE				
		Diferença de Ameaça e Oportunidade			
					19



Macroprocesso	Descrição	Tipo	Risco Inerente		
			Impacto	Nível de Risco	
L SINALIZAÇÃO	Incompatibilidade de sinalização com dispositivos de segurança rodoviária	Ameaça	5	10	
	Vandalismo ou furtos de placas e dispositivos de sinalização		5	25	
	TOTAL AMEAÇA			35	
	Materiais para sinalização com maior tecnologia	Oportunidade	5	10	
	TOTAL OPORTUNIDADE			10	
	Diferença de Ameaça e Oportunidade			25	
Macroprocesso	Descrição	Tipo	Risco Inerente		
M CONTENÇÕES	Aumento no volume de escavação em decorrência de deslizamentos	Ameaça	5	10	
	Interferências com linhas de energia ou redes de telecomunicações		5	10	
	Risco geológico de surgimento de novas instabilidades		5	25	
	Danos às propriedades vizinhas às obras		5	10	
	Risco de surgimento de imóveis a desapropriar decorrentes de alteração de		2	10	
	Risco Geológico: aumento do comprimento ou volume das fundações, ou ainda, ou		5	10	
	Risco Geotécnico: acréscimos de serviços necessários à estabilização de taludes		5	25	
	TOTAL AMEAÇA				100
	Soluções inovadoras de estabilização		Oportunidade	5	25
	Monitoramento geotécnico pós-obra			5	10
TOTAL OPORTUNIDADE			35		
Diferença de Ameaça e Oportunidade			65		



Macroprocesso	Descrição	Tipo	Risco Inerente		
			Impacto	Probabilidade	Nível de Risco
N PROJETO EXECUTIVO	Necessidade de revisão dos projetos básicos devido a novas exigências técnicas	Ameaça	5	5	25
	Ajustes no cronograma do projeto executivo em função de novas diretrizes de		5	2	10
	Prazo exíguo para elaboração dos projetos básicos e executivos		5	5	25
	TOTAL AMEAÇA				60
	Inovações na maneira de gerir projetos	Oportunidade	5	5	25
	Adaptação contínua do projeto ao clima		5	1	5
	TOTAL OPORTUNIDADE				30
	Diferença de Ameaça e Oportunidade				30
Macroprocesso	Descrição	Tipo	Risco Inerente		
O MATERIAIS ASFÁLTICOS	Variações nos preços de insumos asfálticos	Ameaça	2	5	10
	Problemas na qualidade dos materiais utilizados		2	2	4
	Quebra de fornecimento da Petrobras		5	1	5
	TOTAL AMEAÇA				19
	Materiais com maior tecnologia e custos inferiores aos usuais	Oportunidade	5	1	5
	TOTAL OPORTUNIDADE				5
	Diferença de Ameaça e Oportunidade				14
TOTAL					295